

KASVU JA YMPÄRISTÖ



Nettokulut
€/asukas
102

Kiinteistönhoito
190 212 m²

Siivous
128 625 m²

2.6 KASVU JA YMPÄRISTÖ

Toimialue

Vastuuhenkilö: vt. kuntakehitysjohtaja Petri Juhola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	41 921	32 589	33 701	48 165	65 765	78 183	78 735	70 026
Myyntituotot	3 937	3 954	4 882	5 000	5 030	5 060	5 111	5 162
Maksutuotot	5 192	4 281	4 281	4 781	4 781	4 781	4 829	4 877
Tuet ja avustukset	132		184	184	184	184	186	188
Muut toimintatuotot	32 660	24 354	24 354	38 199	55 770	68 157	68 609	59 799
Valmistus omaan käyttöön	43	100	100	100	100	100	101	102
TOIMINTAKULUT	- 38 299	- 36 985	- 45 191	- 44 647	- 45 093	- 45 544	- 45 999	- 46 459
Henkilöstökulut	- 10 376	- 11 284	- 12 057	- 12 218	- 12 340	- 12 463	- 12 588	- 12 714
Palvelujen ostot	- 20 133	- 18 610	- 22 543	- 21 572	- 21 788	- 22 005	- 22 225	- 22 448
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 6 539	- 5 521	- 5 535	- 5 535	- 5 590	- 5 646	- 5 702	- 5 759
Avustukset	- 104	- 100	- 3 470	- 3 420	- 3 454	- 3 489	- 3 524	- 3 559
Muut toimintakulut	- 1 148	- 1 470	- 1 586	- 1 902	- 1 921	- 1 941	- 1 960	- 1 980
TOIMINTAKATE	3 665	- 4 296	- 11 390	3 618	20 772	32 739	32 836	23 669

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	8,25 %	-3,43 %	17,99 %	20,72 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-367,16 %	-217,22 %	-410,81 %	-184,23 %	474,10 %	57,61 %	0,30 %	-27,92 %

Toimialueen palvelualueet

Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Projektitoimisto

Maankäyttö ja paikkatieto

Kaavoitus

Rakennusvalvonta

Yhdyskuntatekniikka

Tilapalvelut

Toimintaympäristön ja toiminnan muutokset

Vuosi 2026 käynnistää uuden strategiakauden ja on sen ensimmäinen toimeenpanovuosi. Kasvun ja ympäristön toimialan osalta uusi strategia painottaa aikaisempaa selvemmin kunnan elin-, veto- ja pitovoiman edellytyksistä huolehtimista. Käytännössä tämä tarkoittaa monipuoliseen sekä erilaisiin asumisen ja yrittämisen kysyntöihin vastaavaan tonttitarjontaan panostamisen ohella myös ns. pehmeämpien elinvoimatekijöiden huomioimista. Tärkeänä nähdään mm. työvoiman ja työpaikkojen kohtaannon parantaminen sekä asumisen ja elämisen laatua ja yhteisöllisyyttä parantaviin tekijöihin panostaminen, kuten lähiluonnon saavutettavuuden, ulkotilojen toteutuksen sekä liikenneturvallisuuden kehittäminen.

Uuden strategian ohella toimialan vuoden 2026 operatiivisessa toiminnassa näkyvät myös muut toimintaympäristön muutokset. Toimialan toimintaa ohjaavassa lainsäädännössä on meneillään iso kokonaisuudistus: Vuosina 2024–2025 voimaan tulleiden laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ), rakentamislain ja lunastuslain uudistuksen toimintaamme aiheuttavien muutoksien toimeenpano jatkuu vuonna 2026. Lisäksi vuonna 2026 toimialan toiminnassa valmistaudutaan parhaillaan valmisteltavana oleviin lakiuudistuksiin, jotka koskevat alueidenkäyttölakia, yhdyskuntakehittämislakia ja yhdyskuntarakentamislakia. Näistä alueidenkäyttölain uudistuksen on tavoitteena tulla voimaan jo 1.1.2026 alkaen. Hallitusohjelman mukaisesti on käynnistetty myös rakennusvalvontauudistus, millä saattaa

myös olla vaikutuksia rakennusvalvonnan toimintaan lähivuosina.

Jo useamman vuoden vaivanneeseen rakennusalan heikkoon suhdanteeseen ja asuntorakentamisen vähäisyyteen ei ole näkyvissä nopeaa nousua vuodelle 2026. Asuntorakentamisen ollessa vähäistä, on yritystonttien kysyntä pysynyt suhteellisen vakaana ja toimitilarakentaminen kannatellut uudisrakentamista. Tämä korostaa kunnan tarvetta ylläpitää ja parantaa vetovoimaista työpaikkatonttitarjontaa. Vuonna 2026 on kasvun ja ympäristön toimialalla tavoitteena edistää voimallisesti sekä lentokentän läheisen Focus-alueen että Tuusulan itävyylään tukeutuvan Rykmentinportin yritysalueen kehittämistä ja rakentamista niin kaavoituksen, infran rakentamisen kuin alueiden profiloinnin ja markkinoinnin keinoin. Työpaikkatonttivarannon kasvattamisen ohella korostuu kaavoitussuunnitelmassa vuosille 2026-2029 yritystoiminnan kehittymisen näkökulmasta myös keskustojen kehittäminen (erityisesti Hyrylä) sekä nykyisten yrittäjien toimintaedellytyksien turvaaminen kaavamuutoksien.

Yritystoiminnan kehittymisen edellytysten lisäksi, nähdään asuinalueiden kehittäminen laadukkaasti vastaamaan erilaisiin asumisen kysyntöihin edelleen tärkeänä toimintaamme ohjaavana tavoitteena. Kaavoituksella, infran toteutuksella ja tonttien luovutuksella varmistetaan, että asuinalueet tarjoavat vaihtoehtoja eri elämäntilanteisiin ja asuintonttivaranto mahdollistaa kunnan tavoitteiden mukaisen asuntotuotannon sekä väestökasvun. Tavoitteena on, että kunnalla on vuosittain luovutuksessa noin 100 pientalotonttia. Riittävän pientalotonttitarjonnan ohella huolehditaan myös taajamakeskustojen kehittämisestä ja kaupunkimaisempien asuinkerrostalotonttien tarjonnasta.

Kaavoituksella sekä infran suunnittelulla ja rakentamisella on tavoitteena kerryttää kunnan tonttivarantoa siten, että se vastaa vähintään viiden vuoden tarvetta sekä saavuttaa MAL-suunnitelman 2023 mukaiset 167 200 kerrosneliömetriä (k-m²) uutta asumisen kerrosalaa sopimuskaudella 2024–2027. Tällä hetkellä kunnalla on yleisesti ottaen hyvä tilanne asumisen kaavavarannossa ja sitä on laskennallisesti jopa 10 vuoden tarpeeseen. Varanto ei kuitenkaan kohdistu kysyntään nähden aivan optimaalisesti: Pientalotonttivaranto on pienintä Etelä-Tuusulassa, jossa kysyntää näille tonteille on eniten. Siten vuonna 2026 panostetaan asemakaavoituksessa sekä infran suunnittelussa ja toteutuksessa erityisesti pientalotonttivarannon kasvattamiseen Etelä-Tuusulassa, ensisijaisesti kunnan omistamalle maalle uuden palveluverkon ympärillä. Jokelassa ja erityisesti Kellokoskella on olemassa ja valmisteilla olevaa kaavavarantoa kysyntään nähden hyvin. Pohjois-Tuusulassa saatetaan valmiiksi vireillä olevat kaavatöitä, eikä näillä alueilla nähdä tarpeelliseksi käynnistää ensi vuonna uusia asumisen asemakaavahankkeita. Näillä alueilla tekemisen painopiste on vuonna 2026 kaavoituksen sijaan asemakaava-alueiden kunnallistekniikan rakentamisessa ja tonttivarannon markkinoinnissa.

Kasvun ja ympäristön palvelualueet tekevät tiivistä yhteistyötä kunnan kasvu- ja kehittämistavoitteiden kannalta keskeisten maankäyttöprojektien edistämiseksi. Etenkin maankäytön, kaavoituksen ja yhdyskuntatekniikan suunnitelmien ja resurssoinnin yhteensovittamisella ja priorisoinnilla luodaan edellytykset kunnan tulonmuodostuksen ja kasvun mahdollistavaan tonttien luovutukseen. Tavoitteena on tulevina vuosina edelleen kehittää kunnan maankäytön toteutuksen ohjelmoinnin periaatteita ja toimintatapaa niin, että kunta pystyy käytössä oleviin resursseihin nähden parhaalla mahdollisella kustannushyötysuhteella mahdollistamaan vahvaa työpaikkakasvua ja hyvää asuntotuotannon toteutumisen tasoa.

Monipuolisen asuntotarjonnan ohella tavoitteenamme on huolehtia niistä fyysisen ympäristön puitteista, joilla luodaan edellytyksiä asukkaille viihtyä, kokea yhteisöllisyyttä, luonnonläheisyyttä, rauhallisuutta ja turvallisuutta alueella. Käytännössä tämä tarkoittaa vuonna 2026 muun muassa erilaisten kohtaamispaikkoina toimivien ulkotilojen (puistot, torit...) toteutuksen edistämistä, viheralueiden saavutettavuuden sekä vihersiniverkoston kattavuuden ja luonnon monimuotoisuuden turvaamista ja parantamista hyväksymällä koko kunnan kattava viher- ja siniverkostosuunnitelma (VISSI) ja luonnonmonimuotoisuusohjelma (LUMO). Myös liikenneturvallisuutta halutaan kehittää ottamalla vuonna 2025 valmistuneen liikenneturvallisuussuunnitelman tavoitteet osaksi suunnittelua ja päätöksentekoa.

Myös kunnan palveluverkolla nähdään keskeinen rooli alueiden yhteisöllisyyden vahvistajina toimimalla yhteisöjen ja palvelujen kohtaamispaikkana. Kokonaisuudessaan kunnan mittava palveluverkon uudistaminen on jo pitkällä. Näin ollen lähivuosina palveluverkon kehittämisessä painopiste on mahdollistaa aikaisempaa paremmin julkisten tilojen toimiminen monipuolisina palvelukeskuksina. Vuonna 2026 tavoitteena on saada kaikki yhteiskäyttötilat tilavarausjärjestelmän piiriin sekä huomioida edelleen yhteiskäytön mahdollistaminen uusissa tulevilla palveluverkon kohteissa keskeisenä toiminnallisena vaatimuksena. Palveluverkon uudistamiseen kytkeytyy myös vajaakäyttöisistä kiinteistöistä luopuminen. Vuonna 2026 on tavoitteena jatkaa tyhjiksi jäävistä kiinteistöistä luopumista tehokkaasti. Kuntatalouden heikentyneessä tilanteessa on vajaakäyttöisten kiinteistöjen realisoinnin vauhdittaminen nähty yhtenä keskeisenä toimenpiteenä toiminnan tehostamisen näkökulmasta: Näin voidaan saada merkittäviä säästöjä kunnan kiinteistöjen ylläpitokustannuksiin. Tältä pohjalta on myös lähivuosien kaavoitussuunnitelmaan sisällytetty realisoitavien kiinteistöjen kehittämiseen tähtäviä kaavamuuoksia.

Muita toimialalla tunnistettuja keinoja parantaa toiminnan ja palveluiden järjestämisen tuottavuutta ovat muun muassa:

- tiedolla johtamisen käytäntöjen kehittäminen;
- sisäisten toimintatapojen ja prosessien kehittäminen;
- digitalisaation ja robotiikan luomien mahdollisuuksien hyödyntäminen;
- palvelun sisällön ja laatutason muutokset;
- palveluverkon kehittämisen/uudistumisen tuomat palvelun järjestämisen muutokset;
- palvelun tuotantotapojen ja yksikköhintojen optimointi (esim. elinkaarihankkeet, vuokratut tilat ulkoistetaan) sekä
- henkilöstömäärän ja -rakenteen optimointi

Toimialan kaikilla palvelualueilla tullaan jatkamaan tulevana vuosina toiminnan järjestämisen ja tuottavuuden kehittämistä em. keinovalikoiman avulla.

Talous ja tuottavuus

Talousarvioesityksen mukainen toimintakate vuonna 2026 on 3,59 miljoonaa euroa (vuonna 2025 3,66 miljoonaa euroa). Merkittävimmät muutokset ovat: Kehä IV:n suunnitteluun varattu 0,45 miljoonaa euroa, uusiin toimistotiloihin muuttoon liittyvät kulut (vuokra, kalusteleasing, muuttokulut) 0,37 miljoonaa euroa, työllisyyden kuntaosuuden kasvu 0,44 miljoonaa euroa, HSL kuntaosuuden pienentyminen -0,7 miljoonaa euroa sekä hulevesimaksun käyttöönnotosta saatavat +0,45 miljoonaa euroa.

Sopeutussäästötoimet ovat:

• Säästö asiantuntijapalveluista	-0,6 miljoonaa euroa
• Kiinteistöjen realisoinnista saatavat säästöt ylläpitokustannuksissa	-0,32 miljoonaa euroa
• Joukkoliikennelinjojen vähentäminen	-0,15 miljoonaa euroa
• Yksityistieavustusten puolittaminen	-0,05 miljoonaa euroa
• Säästöt katumerkinnöissä	-0,05 miljoonaa euroa
• Säästöt koulutusmäärärahoista	-0,03 miljoonaa euroa
• Viheralueiden hoidon laatutason laskeaminen Etelä-Tuusulan avoimilla viheralueilla	-0,02 miljoonaa euroa

Henkilöstökustannusten arvioitu nousu on 0,16 milj. euroa.

Maanmyyntivoitot on talousarviossa lisätty toimialueen tuottoihin (oli aiemmin tuloslaskelmaosassa) jotta talousarvio ja toteuma olisi jatkossa samassa paikassa ja siten selkeämmin seurattavissa. Maankäytön sopimuskorvausten tuloutustavoite on nostettu 4,0 miljoonaan euroon (+0,5 miljoonaa euroa).

Henkilöstösuunnitelma

- Toimitila-asiantuntija, määräaikainen
- Paikkatietojärjestelmäasiantuntija, vakinainen ja samassa yhteydessä lakkautetaan 1 mittausmiehen tehtävä ja 1 palvelusihteerin tehtävä.
- Digitoija, asiantuntija (AMK), määräaikainen
- Viheraluevalvoja, määräaikainen
- Asumisneuvojat (2 hlö), määräaikaisuuksien jatko
- Digitoija, määräaikaisuuden jatko
- Kairaaja nuorempi, määräaikaisuuden jatko
- Ilmastokoordinaattori, määräaikaisuuden vakinaistaminen
- Puhtauspalveluvastaavan tehtävän perustaminen ja samassa yhteydessä lakkautetaan laitoshuoltajan tehtävä.

Strategian toteuttaminen

Toimialan vastuulla on vuonna 2026 seuraavien kuntastrategian alaisten vuositavoitteiden ja niiden onnistumisen kriteerien toteuttaminen:

- Yritystoiminnan kehittymiselle ja yritysten määrän kasvulle on luotu edellytykset
 - Hyrylän kaupallisen kehittämiseen on luotu yhteistyömalli eri toimijoiden kanssa
 - Hyrylän keskustan kehittämisen kampanjointia ja markkinointimateriaalia on nykyi-kaistettu mm. luomalla alueesta kaava- ja kehittämissuunnitelmiin perustuva 3D-malli
 - Elinkeinomarkkinointia ja –verkostoitumista on tehostettu lisäämällä viestintää ja näkyvyyttä eri foorumeilla, kuten eri medioissa, yritys- ja kiinteistöalan tapahtumissa, markkinoimalla kunnan palveluhakemistoa sekä kehittämällä Business as Tuusula –verkoitumistilaisuuksia.
 - Työnhakijoiden ohjaus-, neuvonta- ja valmennuspalveluja on kehitetty optimoiduksi asiakastarpeita vastaavaksi kokonaisuudeksi, ja palvelut sekä rekrytointitapahtumat toimivat vaikuttavammin myös paikallisten työnantajien tukena.
- Focus-alueen kehittäminen etenee
 - Sammontakojantie I (ent. Kehä IV) -asemakaava on hyväksytty valtuustossa
 - Olemme käynnistäneet valmistelut Tuusulanväylän varren alueiden kaavoittamiseksi mm. kontaktoimalla maanomistajia maanhankintaan liittyen sekä keräämällä suunnittelun lähtötietoja.
 - Senkkerinmäen alueen asemakaava on kuulutettu vireille
 - Kiilan Kiertolan kehityskuva on hyväksytty
 - Sammonmäen alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen
 - Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti on valmistunut ja markkinointi käynnistetään
- Rykmentinportin yritysalueen kehittäminen etenee

- Rykmentinportti 1 –asemakaava-alueen esirakentaminen on käynnistynyt
- Itäväylän ja Rykmentinpuiston TP-alueen eritasoliittymän rakentamissuunnittelu on valmistunut ja rakentaminen käynnistyy
- Tuusulan itäväylä I asemakaava on hyväksytty valtuustossa
- Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä
 - Uudet ja vanhat yhteiskäyttötilat on tuotu varattaviksi uuteen tilavarausjärjestelmään
 - Yhteiskäytön linjaukset ja periaatteet otetaan käyttöön kaikissa yhteiskäyttökohteissa
 - Särmän kokouskeskuksen, nuorisotilan ja perhekeskuksen avautuessa yhteiskäytön käynnistyminen varmistetaan
- Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaamis- ja tapahtumapaikkoina
 - Varuskunnanaukion päivitetty yleissuunnitelma on hyväksytty
 - Hyrylän taideohjelman ensimmäinen taideteos on valmistunut
 - Palvelukeskus Särmän alueen katu-urakat valmistuvat
 - Jokipuiston puistosuunnitelman mukainen saneeraus on aloitettu
 - Palvelualueet tiedottavat aktiivisesti palveluverkon kohteiden ulkotilojen käyttömahdollisuuksista
 - Tekova areenan ulkoliikuntapaikka on valmistunut
- Monipuolinen asuintonttitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentumista
 - Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan suunnittelu käynnistetään (mikäli asemakaava on hyväksytty)
 - Lahelanpelto III asemakaava on hyväksytty valtuustossa
 - Olympiakylän, Hökilän ja Esikunnanpolun asemakaavaehdotukset on asetettu nähtäville
 - Mattila II -asemakaava-alueen eteläosan kunnallistekniikan rakentaminen käynnistetään (mikäli asemakaava on saanut lainvoiman)
 - Tuuskodon asemakaava on hyväksytty valtuustossa
- Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta
 - Joukkoliikenteen palvelutasoa ylläpidetään koulu-, opiskelu- ja työmatkoilla sekä kehitetään taajamakeskustojen ja Keusoten palveluverkoston välillä
 - Liikenneturvallisuussuunnitelman tavoitteet ohjaavat kasvatustyötä, palveluverkon toteutusta, asemakaavoitusta sekä yleisten alueiden suunnittelua ja toteutusta.
 - Pyöräilyn laatukäytävän suunnittelu välillä Lahela-Savion asema käynnistetään
 - Blennerintien kadun rakentaminen käynnistyy ja parantaa tieliikenteen sekä kävelyn ja pyöräilyn yhteyksiä Jokelassa
- Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersiniverkoston saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle
 - Luonnonmonimuotisuusohjelma (LUMO) hyväksytään ja sen toteuttaminen aloitetaan
 - Vihersiniverkostosuunnitelma (VISSI) on hyväksytty valtuustossa
 - Tuusulan jokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelma on hyväksytty valtuustossa

Toimialan vastuulla on seuraavat strategiaa toteuttavat ohjelmat:

- Maapoliittinen ohjelma
- Elinvoimaohjelma Tusina tekoja
- Asuntopoliittinen ohjelma
- Ilmasto-ohjelma
- Työllisyysohjelma (siirtyy hyvinvoinnin palvelualueen vastuulle v. 2026)
- Kotoutumisohtelma (siirtyy hyvinvoinnin palvelualueen vastuulle v. 2026)
- Palveluverkkosuunnitelma
- Luonnonmonimuotoisuusohjelma (valmisteilla)

Toiminnan tunnusluvut

Maankäyttö

Kiinteistönmuodostus

Vuosi	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Tontteja rekisteröity (kpl)	60	22	124		...
Tontin lohkomistoimituksen kesto ka. (vrk)	71	49	17		...
Yleisiä alueita rekisteröity (kpl)	26	5	0		...
Laadittuja tonttijakoja (tontteja kpl)	46	95	55		...

Maanhankinta

Vuosi	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Hankittu ha.	15,05	19,90	72,73		...
Hankittu milj. eur	1,02	11,9	3,48		...

Maanluovutus

Vuosi	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Omakotitonttien luovutus (kpl)	45	30	48		...
Tuottajamuotoisten tonttien luovutus	10	3	3		...
Yritystonttien luovutus	7	3	7		...

Kaavoitus

Vuosi	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Asumisen uutta kaavavarantoa (k-m2) hyväksytyissä asemakaavoissa	22 214	23 004	19 792	112 000	114 000
Kaupan ja työpaikkarakentamisen uutta varantoa (k-m2) hyväksytyissä asemakaavoissa	169 318	-	-	210 000	20 000
Vireille tulleita kaavoja (kpl)	11	11	13	8	10
Hyväksytyttä kaavoja (kpl)	7	2	7	11	11

Elinvoima – Kohdennettu asiakastyö

Vuosi	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Työllisyyspalvelut - uudet asiakkuudet			69	220	330
Maahanmuuttajapalvelut - Tietoneuvonta ja ohjausasiakkaiden neuvontakerrat			2403	1780	1750
Maahanmuuttajapalvelut - Kotoajalla olevat asiakkaat (hlöä)			330	330	300
Ohjaamon asiakkaiden tapaamismäärät			369	800	800
Nuorten starttipajan asiakkuuksien määrä			58	70	90
Etsivän nuorisotyön asiakastapaamismäärät			461	300	350

Elinvoima – Elinkeinopalvelut

Vuosi	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Verkostoitumistilaisuudet			3	3	3

Rakennusvalvonta

Vuosi	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026
Myönnetyt rakentamisluvat yhteensä (kpl)	488	335	371	280	...
- Pientalot	139	50	75	75	...
- Rivi- ja kerrostalot	28	2	5	12	...
Alkaneet työmaat yhteensä (kpl)	324	162	133	115	...
Alkaneiden asuntojen lukumäärä yht.	975	230	69	125	...
- pientalot (asuntojen lukumäärä)	167	72	60	85	...
- rivitalot (asuntojen lukumäärä)					...
- kerrostalot (asuntojen lukumäärä)					...
Valmistuneita asuntoja/huoneistoja yht.	902	875	316	100	...
- pientalot	164	138	38	60	...

KUNTAKEHITYSLAUTAKUNTA

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	14 847	5 545	6 657	17 612	34 952	47 107	47 349	38 326
TOIMINTAKULUT	- 7 002	- 7 733	- 15 939	- 15 908	- 16 067	- 16 228	- 16 390	- 16 554
TOIMINTAKATE	7 845	- 2 188	- 9 282	1 704	18 885	30 879	30 959	21 772

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-5,05 %	10,44 %	127,65 %	105,72 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-3 091,46 %	-127,89 %	-218,32 %	-177,88 %	1 008,27 %	63,51 %	0,26 %	-29,67 %

Kuntakehityslautakunnan tehtävänä on edistää Tuusulan kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta sekä huolehtia rakennusvalvontaviranomaisen tehtävistä. Vuonna 2025 kuntakehityslautakunnan alaisuudessa toimineet maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut sekä nuorten aikuisten palvelut siirtyvät uuden hyvinvoinnin palvelualueen yhteyteen.

Tätä tehtävää lautakunta toteuttaa tulevaisuutta ennakoiden luomalla mm. tarkoituksenmukaisella kaavoituksella edellytyksiä hyvälle rakennetulle ja luonnonympäristölle, asuinolojen kehittymiselle, joukkoliikenteelle, viisaalle liikkumiselle sekä elinkeinoja työllisyyspolitiikalla. Lisäksi Kuntakehityslautakunta myötävaikuttaa kaavojen toteutumiseen siten, että rakentaminen täyttää yleisesti hyväksytyt normit terveellisuuden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen sekä tukee ympäristön muodostumista turvalliseksi ja esteettiseksi. Rakennusvalvonnan tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa rakentamista ja kaavojen noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennettua ympäristöä.

2.6.1 Kehittäminen ja Hallinto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: vt. kuntakehitysjohtaja Petri Juhola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	49	1	1	1	1	1	1	1
TOIMINTAKULUT	- 884	- 1 056	- 1 056	- 807	- 815	- 823	- 831	- 839
TOIMINTAKATE	- 834	- 1 055	- 1 055	- 806	- 814	- 822	- 830	- 838

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	10,46 %	19,46 %	19,46 %	-23,61 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	17,04 %	26,43 %	26,43 %	-23,63 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kehittäminen ja hallinto

Toiminnan kuvaus

Kehittäminen ja hallinto ohjaa ja seuraa toimialueen osalta strategian ja sen tavoitteiden toteutumista sekä koordinoi koko toimialaa koskevien ohjelmien jalkautusta ja kehittämistyötä. Toimimme Kasvun ja ympäristön esikuntana sekä tukiyksikkönä.

Painopisteet toiminnassa

- Ilmasto-ohjelman tavoitteiden sekä mittariston kehittäminen ja päivittäminen
- Toimialan lapsiystävällinen kunta (LYK) -toimenpiteiden toteutuksen koordinointi
- Maankäytön toteutuksen ohjelmoinnin kehittämisen koordinointi
- Uuden strategian toimeenpanon ja toteutumisen seurannan koordinointi

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Tuemme toimialan muita palvelualueita uuden strategian toteutumisen seurannassa ja toimialan toiminnan raportoinnin kehittämisessä strategian toteutuksen seuranta tukien
- Tuemme toimialueen palvelualueita toiminnan kehittämisessä vastaamaan mm. lainsäädännön uudistumisen ja toimintaympäristön muutoksien tuomiin tarpeisiin (mm. tuki järjestelmä uudistuksen käyttöönoton aloittamiseen)
- Tuemme palvelualueita maankäytön toteutuksen ohjelmoinnin toimintatapojen ja raportoinnin kehittämisessä

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 4 vakituista henkilöä. Vuodelle 2026 esitetään määräaikaisen ilmastokoordinaattorin toimen vakinaistamista, tehtäväkuvaan on sisällytetty hulevesiasioiden yleissuunnittelun tehtäviä. Lisäksi esitetään määräaikaisen digitoija asiantuntijan (AMK) tehtävää.

2.6.2 Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	75	2	1 114	1 114	1 114	1 114	1 125	1 136
TOIMINTAKULUT	- 879	- 908	- 9 114	- 9 336	- 9 429	- 9 524	- 9 619	- 9 715
TOIMINTAKATE	- 804	- 906	- 8 000	- 8 222	- 8 315	- 8 410	- 8 494	- 8 579

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-37,28 %	3,25 %	936,58 %	928,42 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-8,96 %	12,65 %	894,93 %	807,71 %	1,14 %	1,13 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Elinkeinopalvelut

Asuntopalvelut

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut

Nuorten aikuisten palvelut

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut sekä nuorten aikuisten palvelut siirtyvät vuonna 2026 Hyte-kokonaisuuteen

Toiminnan kuvaus

Palvelualue vastaa kunnan elinkeinotoimesta ja matkailusta sekä hankekehityksestä ja asumisneuvonnasta. Panostamme Tuusulan kunnan vetovoiman ja brändin rakentamiseen. Maahanmuuttopalveluissa toteutetaan lakisääteiset kotoutumisen ohjaus- ja neuvontapalvelut koko väestölle. Työllisyyspalvelut tukevat työnhakijoita monipuolisin neuvonta- ja työkokeilumahdollisuuksin sekä auttavat työnantajia rekrytoinneissa ja hankkeissa. Nuorten aikuisten palveluissa painotetaan henkilökohtaista ohjausta ja pyritään ennaltaehkäisemään syrjäytymistä tukemalla koulutukseen ja työelämään pääsyä.

Painopisteet toiminnassa

- Palvelualue kuvaa kuntastrategian mukaiset (ml. ohjelmatyöstä tai toimintaympäristön muutoksista johtuvat) keskeiset painotukset toiminnassa vuonna 2026 (Ohjeellinen pituus, maksimissaan 5 kohtaa)
- Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty
- Business as Tuusula -verkostoitumistilaisuuksia 4 kpl
- Hyrylän kaupallisen kehittämisen yhteistyömalli valmis
- Työnhakijoiden valmennuspalveluja kehitetään tehokkaammiksi ja asiakaslähtöisemmiksi yhteistyössä Keski-Uudenmaan työllisyysalueen kanssa. Asiakastytyväisyyttä ja palvelujen hyödyllisyyttä seurataan ja kehitetään säännöllisesti palautteen perusteella.
- Nuorten aikuisten palveluissa laajennetaan palautteenkeruuta kaikkiin palveluihin ja toimintaa kehitetään sen perusteella. Ohjaus- ja neuvontatapaamisiin asetetaan määrällisiä tavoitteita, joita seurataan kuukausittain resurssien puitteissa.

•

Palvelualueella koordinoidaan ja viedään eteenpäin Tusina tekoja 2030 - elinvoimaohjelmaa läpi koko Tuusulan kunnan organisaation. Elinvoimaohjelman tavoitteita, toimenpiteitä käynnistetään koko Tuusulan kunnan organisaatiossa sekä toteutetaan ohjelman tekoja sekä seurataan mittareita. Elinkeinopuolella vahvistetaan vetovoimaa uusien yritysalueiden profiloinnilla ja markkinoinnilla. Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty. Pohjois-Tuusulan vetovoiman kasvattaminen ja hankekehittäminen ovat vanhoja painopistealueita 2026–2028. Asumisneuvontaa kehitetään edelleen, se on vakiintunutta ja kattaa koko kunnan alueen sekä toimintamalli on valmis toiminnan tullessa lakisääteiseksi.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Focus –alueen lanseeraus
- Hyrylän kaupallisen keskuksen kehittäminen yhteistyössä yritysten ja kiinteistönomistajien kanssa
- Panostetaan työllisyyspalveluiden yhteistyöhön ja kehittämiseen Keski-Uudenmaan alueella, vahvistetaan matalan kynnyksen ohjausta maahan muuttaneille sekä edistetään vieraskielisten työllistymistä ja palkkaamista tarjoamalla kohdennettuja palveluja sekä työnantajille että työnhakijoille.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 5 vakituista ja 2 määräaikaista henkilöä. Nuorten ja aikuisten sekä ikäihmisten asumisneuvojien määräaikaisia tehtäviä esitetään jatkettavan. Tarve olisi uudelle yrityskoordinaattorin vakanssille vuoden 2026 aikana.

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut sekä nuorten aikuisten palveluissa on 15 vakituista ja 4 määräaikaista henkilöä.

Elinkeinopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	1							
TOIMINTAKULUT	- 620	- 617	- 617	- 659	- 665	- 672	- 679	- 686
TOIMINTAKATE	- 619	- 617	- 617	- 659	- 665	- 672	- 679	- 686

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-0,79 %	-0,52 %	-0,52 %	6,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-17,00 %	-0,35 %	-0,35 %	6,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Kehitämme yritysten palveluprosessia poikkihallinnollisesti. Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty. Jatkamme ja kehitämme työpaikkatonttien markkinointia.

Kehitämme yhteistyötä yritysten, yrittäjäyhdistysten, oppilaitosten, työllisyysalueen kuntien ja Vantaan kaupungin kanssa sekä kunnan eri palveluiden kanssa.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 3 vakituista henkilöä. Tarve yrityskoordinaattorin tehtävään vuoden 2026 aikana.

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Maahanmuutto ja työllisyysasioiden päällikkö Laura Knuutila

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT			969	969	969	969	979	988
TOIMINTAKULUT			- 7 785	- 7 777	- 7 855	- 7 934	- 8 013	- 8 093
TOIMINTAKATE			- 6 816	- 6 808	- 6 886	- 6 965	- 7 034	- 7 104

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT					1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE					1,14 %	1,14 %	1,00 %	1,00 %

Painopistealueet toiminnassa

- Keskitymme hiomaan työnhakijoiden valmennuspalveluiden tuottamista vaikuttavasti ja tehokkaasti: tavoittelemme hyvän asiakastyytyväisyyden lisäksi asiakkaiden sujuvaa poluttamista työhön tai palveluiden piiriin.
- Rakennetaan yhteistyötä Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toimijoiden kanssa
- Asiakastyytyväisyyttä ja palvelun hyödyllisyyttä maahanmuutto- ja työllisyyspalveluiden asiakkaille mitataan säännöllisesti ja kehitetään saadun palautteen perusteella

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Kehitetään kunnan työllisyyspalvelujen toimintaa osana Keski-Uudenmaan työllisyysalueen palveluntarjontaa
- Kehitämme lakisääteistä matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalvelua edelleen vastaamaan maahanmuuttaneiden palvelutarvetta
- Panostamme vieraskielisten työllistymiseen tarjoamalla vieraskielisille työhönvalmennusta, sekä tuottamalla työnantajille palveluita, joilla edistetään vieraskielisten palkkaamista

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 7 vakituista ja kolme määräaikaista henkilöä. Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Nuorten aikuisten palvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Maahanmuutto ja työllisyysasioiden päällikkö Laura Knuutila

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT			143	143	143	143	144	146
TOIMINTAKULUT			- 421	- 604	- 610	- 616	- 622	- 628
TOIMINTAKATE			- 278	- 461	- 467	- 473	- 478	- 482

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT					1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE					1,31 %	1,31 %	1,00 %	1,00 %

Painopistealueet toiminnassa

- Keskitymme toiminnassa sujuvaan ja asiakkaille vaikuttavaan työhön laajentamalla palautteenkeräämisen kaikkiin palvelumuotoihin ja korjaamalla toimintaa palautteen mukaiseksi
- Ohjaus-, neuvonta ja valmennustapaamisille asetetaan resurssien mukaan määrälliset tavoitteet ja niiden toteutumista tarkennetaan seurattavaksi kuukausitasolla

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 8 vakituista ja yksi määräaikainen henkilö. Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Asuntopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	74	2	2	2	2	2	2	2
TOIMINTAKULUT	- 259	- 291	- 291	- 296	- 299	- 302	- 305	- 308
TOIMINTAKATE	- 185	- 289	- 289	- 294	- 297	- 300	- 303	- 306
Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-66,77 %	12,27 %	12,27 %	1,87 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	14,77 %	56,20 %	56,20 %	1,88 %	1,01 %	1,01 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Etsimme aktiivisesti sijoittajia isompiin kaavoitushankkeisiin sekä toimijoita muille vapaana oleville työpaikkatonteille. Kehitämme Pohjois-Tuusulan vetovoimaa ja pitovoimaa. Edistämme kunnan strategisesti tärkeitä hankekehityskohteita. Toteutamme ja kehitämme kunnan Asuntopoliittista ohjelmaa.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 2 vakituista ja 2 määräaikaista henkilöä, joiden työsuhdetta on esitetty jatkettavaksi kahdella vuodella (2026-2027)

2.6.3 Projektitoimisto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 232	- 1 244	- 1 257	- 1 269	- 1 282
TOIMINTAKATE	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 232	- 1 244	- 1 257	- 1 269	- 1 282

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-11,72 %	30,43 %	30,43 %	-9,76 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-1 020,62 %	30,43 %	30,43 %	-9,76 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Projektitoimisto

Focus

Rykmentinpuisto (taseyksikkö)

Hyrylän keskusta

Toiminnan kuvaus

Palvelualue edistää kuntastrategian mukaisesti aluekehityshankkeiden: Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Määritelmänsä mukaisesti Projektitoimisto eli PMO on organisaation rakenne, joka standardoi projekteihin liittyviä hallinnollisia prosesseja ja sekä suunnittelee että johtaa resurssien, toimintatapojen, työkalujen ja tekniikoiden jakamista organisaatiossa. Riippuen organisaation tarpeista, PMO:n vastuut voivat olla projektien ja projektisalkun johtamista tukevista toiminnoista yhden tai useamman projektin tai ohjelman johtamiseen.

Painopisteet toiminnassa

Hyrylän keskustan kehittämisessä painopisteenä on Särmän, pysäköintitalon, pääkirjaston peruskorjauksen, Jokipuiston ja katualueiden rakennushankkeiden edistyminen sekä Koskensillantien ja Esikunnanpolun korttelien suunnittelu sekä tulevien toteuttajien hakeminen.

Focus-alueella pyritään asemakaavoittamaan koko Kehä IV linjauksen pohjoispuoli. Lisäksi valmistaudutaan mt 152 tiesuunnitteluun sekä uusien kaava-alueiden käynnistämiseen. Focus-alueen markkinointi käynnistetään ja laaditaan kunnallistekniikan toteuttamissuunnitelmat Sammonmäki III ja IV alueille. Kiilan kehityskuva valmistellaan yhdessä Vantaan kanssa ja käynnistetään asemakaavoitus Senkkerinmäellä.

Puistokylän asemakaavan hyväksymisen jälkeen vuorossa on kunnallisteknisten suunnitelmien ja esirakennustoimien suunnittelun edistäminen. Hökilän asemakaavoituksen panostetaan. Keskeisenä tavoitteena on myös elävän keskusta-alueen kehittäminen tukemalla mm. hyvinvointikeskuksen hanketta ja Varuskunnanaukion suunnittelua.

Projektitoiminnan kehittämisen osalta jatkamme projektimallin kehittämistä ja tukemista myös muiden toimialueiden käytössä, hallinnoimme projektien raportointia ja projektien tilanteiden viestimistä ylöspäin organisaatiossa, varmistaen näin tiedolla johtamista johtoryhmätyön kautta. Tuotamme toimialueellemme sisäisiä projektinjohtopalveluita ja kehitämme niitä alkaen Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeista. Palveluverkko-ohjelman osalta johdamme Lahelan elinkaarihankkeen hankintavaiheen maaliin. Lisäämme tekoälytyökalujen käyttöä ja jaamme tietoa muille palvelualueille.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

Palveluverkon tilahankkeiden edistäminen yhdessä tilapalveluiden kanssa

- Lahelan elinkaarihankkeen kilpailutusvaihe on valmis. Olemme saaneet kolme hyväksyttävää tarjousta ja hankintapäätös on valmisteltu kunnanhallitukseen syksyn alussa.
- Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin myötä toiminta elinkaarihankkeen palvelujaksolla on vakiintunut ja siitä opittua on siirretty Lahelan elinkaarihankkeen asiakirjoihin.
- Pääkirjaston peruskorjaus on aloitettu.
- Uuden sote-keskushankkeessa siirrytään toteutusvaiheeseen.

Focus-alue

- Kehä IV-asemakaava viedään hyväksyttäväksi
- Tuusulanväylän varrella valmistaudutaan kaavoituksen käynnistämiseen
- Kiilan Kiertolan kehityskuva valmistuu
- Senkkerinmäen alueen asemakaavaa laaditaan
- Sammonmäen alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen
- Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti on valmis ja markkinointi on käynnistetty
-

Hyrylän keskusta

- Palvelukeskus Särämä otetaan käyttöön aikataulussaan
- Jokipuiston puistosuunnitelman toteuttaminen alkaa
- Koskensillantien pysäköintitalo otetaan käyttöön
- Koskensillantien ja Esikunnanpolun kaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Särmän ja Hyrrän viereisten katu- ja aukioalueiden urakat valmistuvat.

Rykmentinpuisto

- Hyrylän Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmat on laadittu, mikäli asemakaava on hyväksytty vuoden 2025 aikana.
- Rykmentinpuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Hökilän asemakaava on ehdotuksena nähtävillä

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 5 vakituista henkilöä.

Projektitoimisto

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 204	- 263	- 263	- 261	- 264	- 266	- 269	- 272
TOIMINTAKATE	- 204	- 263	- 263	- 261	- 264	- 266	- 269	- 272

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-36,48 %	28,67 %	28,67 %	-0,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-61,12 %	28,67 %	28,67 %	-0,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Projektitoiminnan kehittämisen osalta jatkamme projektimallin kehittämistä ja tukemista myös muiden toimialueiden käytössä, hallinnoimme projektien raportointia ja projektien tilanteiden viestimistä ylöspäin organisaatiossa, varmistaen näin tiedolla johtamista johtoryhmätyön kautta. Tuotamme toimialueellemme sisäisiä projektinjohtopalveluita ja kehitämme niitä alkaen Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeista. Palveluverkko-ohjelman osalta johdamme Lahelan elinkaarihankkeen hankintavaiheen maaliin. Lisäämme tekoälytyökalujen käyttöä ja jaamme tietoa muille palvelualueille.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Focus-projektit

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Petteri Puputti

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 370	- 524	- 524	- 457	- 461	- 466	- 470	- 475
TOIMINTAKATE	- 370	- 524	- 524	- 457	- 461	- 466	- 470	- 475

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	31,13 %	41,85 %	41,85 %	-12,89 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	31,13 %	41,85 %	41,85 %	-12,89 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Suurella osalla Focus-aluetta kaavasunnittelu on saatu valmiiksi tai suunnitelmat ovat valmistumassa, joten painopiste siirtyy osittain toteutussuunnitteluun ja markkinointiin. Sammonmäki III ja IV alueilla käynnistyy infran rakentamissuunnittelu. Kehä IV (mt 152) tiesuunnittelu lähtee liikkeelle mahdollisesti tulevan vuoden aikana, mikä käynnistyessään muuttaisi sekä alueen suunnittelun intensiteettiä että kuluttaisi käytettävissä olevia resursseja. Lisäksi käynnissä oleva voimalinjojen siirron yleissuunnittelu rasittaa käyttötaloutta. Alueen kehittämisessä tulee varautua myös uusien kaava-alueiden valmisteluun. Kiilan Kiertolan kehityskuvatyö luo periaatteita Senkkerinmäen asemakaavoituksen käynnistämistä varten.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Rykmentinpuisto-taseyksikkö

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Jouni Määttä

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 250	- 310	- 310	- 279	- 282	- 285	- 288	- 290
TOIMINTAKATE	- 250	- 310	- 310	- 279	- 282	- 285	- 288	- 290

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	29,12 %	24,40 %	24,40 %	-10,10 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	3 008,57 %	24,40 %	24,40 %	-10,10 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Jatkamme alueen asemakaavoitusta erityisesti Hökilän osalta. Edistämme tulevaisuuden sotekeskuksen suunnittelua ja viemme eteenpäin Rykmentinpuiston työpaikka-alueen kehittämistä.

Valmistelemme maankäyttö- sekä muita maankäytöllisiä sopimuksia.

Kehitämme alueen infraa kokonaisvaltaisesti.

Edistämme tonttien luovutusta ja hankkeiden toteutumista sekä edistämme alueella taideohjelman mukaisesti taiteen hankintaa.

- Hökilän asemakaavan nähtäville saaminen ja kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmien laatiminen

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Hyrylän keskusta

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Kuntasuunnittelupäällikkö Asko Honkanen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 223	- 267	- 267	- 235	- 238	- 240	- 242	- 245
TOIMINTAKATE	- 223	- 267	- 267	- 235	- 238	- 240	- 242	- 245

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-41,69 %	19,87 %	19,87 %	-12,06 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-41,69 %	19,87 %	19,87 %	-12,06 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Palvelukeskus Särnä rakentuu ja kunnan käyttöön tulevien tilojen suunnittelu sekä kalustehankinta etenee aikataulussaan
- Sote-keskuksen hanke etenee aikataulussaan
- Koskensillantien pysäköintitalon rakentaminen aloitetaan

Hyrylän keskustan kehittämisessä painopisteenä on uuden palvelukeskuksen toteutuminen alueelle, Koskensillantien ja Esikunnanpolun korttelien uudisrakentamisen edistäminen sekä tulevien toteuttajien hakeminen. Hyrrän laajennushankkeen edistäminen ja Koskensillantien pysäköintitalon toteuttamisen käynnistyminen.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

2.6.4 Maankäyttö ja paikkatieto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	14 030	5 096	5 096	16 051	33 391	45 546	45 772	36 733
TOIMINTAKULUT	- 2 123	- 2 150	- 2 150	- 2 218	- 2 240	- 2 263	- 2 285	- 2 308
TOIMINTAKATE	11 907	2 946	2 946	13 833	31 151	43 283	43 487	34 425

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-9,42 %	1,26 %	1,26 %	3,18 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	196,94 %	-75,26 %	-75,26 %	369,50 %	125,19 %	38,95 %	0,47 %	-20,84 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Maankäyttö

Paikkatieto

Toiminnan kuvaus

Maankäytön ja paikkatiedon palvelualueella huolehditaan kunnan maapolitiikan hoidosta ja maaomaisuuden hallinnasta sekä ylläpidetään kunnan paikkatietoinfrastruktuuria.

Maankäyttö

Maankäyttö vastaa kunnan maapolitiikan hoidosta. Maankäyttö vastaa kunnanvaltuuston hyväksymän maapolitiittisen ohjelman ja maapolitiikan mukaisista tehtävistä sekä lakisääteisistä maankäyttöön liittyvistä tehtävistä, mm. tonttijaon laatimisesta ja kiinteistörekisterin pitämisestä. Maankäyttö vastaa myös kunnan tonttien luovutuksesta ja kunnan maaomaisuuden hallinnasta.

Maankäyttö pyrkii turvaamaan asuntotonttien ja työpaikkatonttialueiden kaavoituksen ja yhdyskuntarakentamisen tarpeet pitkäjänteisellä, kohtuuhintaisella ja oikeaan paikkaan sijoittuvalla maanhankinnalla. Maankäyttö edistää kaavoituksen etenemistä laatimalla tarvittavat maankäyttösopimukset sekä tontinluovutuksilla tukee kunnan taloutta kasvattamalla maanmyyntituloja.

Paikkatieto

Paikkatietoyksikössä tuotetaan, koostetaan ja jaetaan perustietoa (paikkatietoa) ympäristöstä suunnittelun, rakentamisen, sekä kunnalle säädettyjen lakisääteisten tehtävien suorittamisen tueksi. Paikkatietoyksikkö hallinnoi sekä kehittää kunnan keskeisiä paikkatietojärjestelmiä, paikkatiedon rajapintapalveluita, kuntarekisteriä, paikkatiedon jakelua sekä hankkii yhteiskäyttöisiä paikkatietoaineistoja. Yksikkö tiedottaa paikkatietoasioista ja tarjoaa koulutusta kaikille kunnan sektoreille. Paikkatiedot sekä kuntarekisteritiedot ovat merkittävän suuri osa kunnan tietopääomaa, jota käytetään suunnittelun, tiedolla johtamisen ja päätöksenteon tukena ja työkaluna.

Varaudumme uuden alueidenkäyttölain sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta. Tiedolla johtamisen roolia kunnassa tullaan edistämään maankäytössä, kaavoituksessa ja muussa kuntatoiminnassa. Uusien paikkatietojärjestelmien käyttöönotto

mahdollistaa uusia toimintatapoja. Paikkatietojärjestelmien uudistaminen aiheuttaa merkittäviä investointitarpeita lähivuosien aikana.

Kehitämme 3D-kaupunkimallien visuaalista ilmettä sekä luomme tietomallipohjaisia 3D-kaupunkimalleja suunnittelutyön tueksi. Tuotamme kuvausaineistoja merkittävien kaavahankkeiden suunnitelmien pohjatieliksi ja niiden havainnollistamista varten.

Painopisteet toiminnassa

- maapoliittisen ohjelman toimivuuden seuranta
- kuntatalouden tukeminen maanhankinnalla, sopimuksilla ja tontinluovutuksilla
- Luovutettavissa pidetään 100 pientalotonttia vuosittain
- valmistaudumme paikkatietojärjestelmien uudistamiseen aiheuttamiin toiminnallisiin muutoksiin
- lakimuutosten ja järjestelmä uudistusten vaatimat koulutukset ammattitaidon ylläpitämiseksi

Maanmyyntitulot

Maanmyyntituloiksi on v. 2026 talousarviossa budjetoitu noin 12,3 milj. €. Maana ja rahana kunnalle maksettua maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutettavan noin 4 milj. €.

Arvio perustuu näkemykseen kaavoitettujen tonttien varannon menekistä ja neuvotteluissa olevien tonttien myyntiarvioista. Epävarmuuksia arvioon tuo markkinatilanne, kaavoituksen ja kunnallistekniikan toteutuminen sekä lopullisten kauppojen toteutumisajankohdat etenkin arvokkaampien tonttien osalta ja vuokrauksen lisääntyminen verrattuna myynteihin. Maankäyttösopimustuloutuksia voidaan tehdä alueiden kunnallistekniikan valmistumisen tahdissa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Varaudumme uuden yhdyskuntakehittämislain voimaantuloon, lunastuslain muutoksiin sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta
- Osallistumme lakimuutosten ja järjestelmä uudistusten vaatimiin koulutuksiin ammattitaidon ylläpitämiseksi
- Rakennetun ympäristön järjestelmän hankinta on toteutettu ja käyttöönottoprojekti on aloitettu.
- Ylläpidämme vanhaa ja uutta rakennetun ympäristön kokonaisjärjestelmää yhtä aikaa ylimenokauden ajan.
- Paikkatiedon tiedonhallinta on modernisoitu vastaamaan jatkuvasti lisääntyvän tietomäärän aiheuttamiin muutostarpeisiin.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella koskevana henkilöstöesityksenä vuodelle 2026 on uusi paikkatietojärjestelmäasiantuntija paikkatietoyksikköön.

Palvelualueella on 25 vakinaista henkilöä.

Maankäyttö

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	13 838	4 866	4 866	15 821	33 161	45 316	45 540	36 499
TOIMINTAKULUT	- 895	- 901	- 901	- 954	- 964	- 973	- 983	- 993
TOIMINTAKATE	12 943	3 965	3 965	14 867	32 197	44 343	44 557	35 506

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-10,01 %	0,71 %	0,71 %	5,87 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	145,41 %	-69,37 %	-69,37 %	274,98 %	116,57 %	37,72 %	0,48 %	-20,31 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Tavoittelemme tontinmyyntitavoitetta haastavassa markkinatilanteessa ja pyrimme hankkimaan tulevaisuuden kehittämistarpeisiin maa-alueita.
- Osallistumme asiantuntijoina projektialueiden kehittämiseen. Mm. Focus-alueen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeet vaativat resurssejamme.
- Varaudumme uuden yhdyskuntakehittämislain voimaantuloon, lunastuslain muutoksiin sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta ja kunnan useisiin muihin kehityshankkeisiin.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä työskentelee 11 vakituista henkilöä. Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Paikkatieto

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Paikkatietopäällikkö Markus Hakalin

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	192	230	230	230	230	230	232	235
TOIMINTAKULUT	- 1 228	- 1 248	- 1 248	- 1 264	- 1 277	- 1 289	- 1 302	- 1 315
TOIMINTAKATE	- 1 036	- 1 018	- 1 018	- 1 034	- 1 047	- 1 059	- 1 070	- 1 081

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-8,99 %	1,67 %	1,67 %	1,24 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-4,56 %	-1,66 %	-1,66 %	1,52 %	1,22 %	1,22 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Rakennetun ympäristön järjestelmän hankinta on toteutettu ja käyttöönottoprojekti on aloitettu. Henkilöstön koulutuksia toteutetaan järjestelmän käyttöönoton myötä.
- Järjestelmäuudistuksen vaatimat prosessien ja toimintamallien muutokset on toteutettu.
- Paikkatiedon tiedonhallinta on modernisoitu vastaamaan jatkuvasti lisääntyvän tietomäärän aiheuttamiin muutostarpeisiin.
- Varaudumme ylläpitämään vanhaa ja uutta järjestelmää yhtä aikaa ylimenokauden ajan.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä työskentelee 14 vakituista henkilöä. Palveluysikköä koskevana henkilöstöesityksenä vuodelle 2026 on uusi paikkatietojärjestelmäasiantuntija, joka ei aiheuta henkilölisäystä, kun samassa yhteydessä lakkauteen 1 mittausmiehen tehtävä ja 1 palvelusihteerin tehtävä.

2.6.5 Kaavoitus

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kaavoituspäällikkö Anne Olkkola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	62	45	45	45	45	45	45	46
TOIMINTAKULUT	- 1 275	- 1 349	- 1 349	- 1 359	- 1 373	- 1 386	- 1 400	- 1 414
TOIMINTAKATE	- 1 213	- 1 304	- 1 304	- 1 314	- 1 328	- 1 341	- 1 355	- 1 368

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	35,57 %	5,83 %	5,83 %	0,71 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	51,46 %	7,54 %	7,54 %	0,74 %	1,03 %	1,03 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kaavoitus

Toiminnan kuvaus

Kaavoituksen palvelualueella edistetään maankäytön suunnitelmia kaavoitussuunnitelman ja kaavoituksen työohjelman mukaisesti.

Painopisteet toiminnassa

- Valmistelemme eri talotyyppisiä ja asumismuotoja tuottavia asemakaavoja ja -muutoksia pientaloihin painottuen
- Kasvatamme työpaikka-alueiden tonttivarantoa ja kehitämme olemassa olevien alueiden asemakaavavarantoa
- Turvaamme viherverkoston ja virkistysalueiden riittävyyttä kunnan kasvaessa
- Edistämme realisoitavien kiinteistöjen asemakaavamuutoksia

Palvelusuunnitelman painopisteet vuosille 2026–2029 ja keskeiset muutokset toiminnassa:

Vuonna 2026 saatetaan valmiiksi vihersiniverkostosuunnitelman, VISSIn, joka ohjaa koko kunnan vihersinirakenteen ja -verkoston suunnittelua yleispiirteisellä tasolla sekä Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelman, joka on jatkoa Tuusulanjärven rantojen virkistyskäytön yleissuunnitelmalle. Projektitoimiston vetämänä ja yhteistyössä Vantaan kanssa saadaan valmiiksi Kiila-Senkkerinmäen kiertotalousalueen yleissuunnitelman luonnos. Lisäksi Vanhakylän aurinkovoimalan osayleiskaavatyö ja sekä Rykmentinpuiston keskiosan yleissuunnitelmatyö jatkuvat.

Asemakaavoituksessa panostetaan edelleen pientalotonttivarannon kasvattamiseen Etelä-Tuusulassa ensisijaisesti kunnan omistamalle maalle uuden palveluverkon ympärillä. Kaavoitussuunnitelmassa korostuvat myös keskustojen kehittäminen, työpaikkatonttivarannon kasvattaminen, nykyisten yrittäjien toimintaedellytyksien turvaaminen kaavamuutoksien sekä kunnan omistamien realisoitavien kiinteistöjen kehittämiseen tähtäävät kaavamuutokset. Kasvun ja ympäristön palvelualueet tekevät tiivistä yhteistyötä merkittävien maankäyttöprojektien edistämiseksi. Tulevina vuosina palvelualueen toiminnassa ja sen kehittämisessä painottuvat aikaisempien tavoitteiden lisäksi yhä enemmän ilmastolliset, ekologiset ja kaavataloudelliset näkökulmat. Muu-

tosta palvelualueen toimintaan ja prosesseihin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen, ohjelmistojen sekä tiedonjaon osalta aiheuttavat uudet lait ja valmisteltavat lakimuutokset: Laki Rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ), Rakentamislaki (RakL) sekä Alueidenkäyttölaki.

Kaavoituksen palvelualueen tavoitteena on kerryttää tonttivarantoa siten, että se vastaa vähintään viiden vuoden tarvetta sekä saavuttaa MAL-suunnitelman 2023 mukaiset 167 200 kerrosneliömetriä (k-m²) uutta asu-
misen kerrosalaa sopimuskaudella 2024–2027.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Lahelanpelto III asemakaava on valmis hyväksymiskäsittelyyn
- Olympiakylän, Hökilän ja Esikunnanpolun asemakaavaehdotukset on asetettu nähtäville (yhdessä projektitoimiston kanssa)
- Koko kunnan kattava Viherseiniverkostosuunnitelma, VISSI, on valmisteltu hyväksymiskäsittelyyn
- Asemakaavoissa ja niiden toteuttamista ohjaavissa rakentamistapaohjeissa otetaan tarvittavilta osin käyttöön luonnon monimuotoisuutta edistäviä merkintöjä ja määräyksiä
- Toimintaympäristömme ja –mallimme vastaavat voimaan tulevan Alueidenkäyttölain vaatimuksia sekä olemme siirtyneet tietomallimuotoiseen kaavojen valmisteluun

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 15 vakituista henkilöä. Henkilöstöön ei esitetä muutosta.

2.6.6 Rakennusvalvonta

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Johtava rakennustarkastaja Johanna Aho

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	630	401	401	401	401	401	405	409
TOIMINTAKULUT	- 794	- 905	- 905	- 957	- 966	- 976	- 986	- 995
TOIMINTAKATE	- 164	- 504	- 504	- 556	- 565	- 575	- 581	- 586

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	6,49 %	13,99 %	13,99 %	5,67 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	1,90 %	207,08 %	207,08 %	10,18 %	1,72 %	1,71 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Rakennusvalvonta

Toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonnan tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa rakentamista ja kaavojen noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennettua ympäristöä. Toiminta jakautuu lupa- ja katselmuspalveluihin sekä rakennetun ympäristön jatkuvan valvonnan tehtäviin. Rakennusvalvonnan toiminta on vahvasti digitalisoitunut ja voimaan tulleet lainsäädännöt velvoittavat kuntia myös tähän. Sähköisten palvelujen ja järjestelmien kehittyessä järjestetään ja tehostetaan prosesseja vastaamaan rakentamislain vaatimuksia.

Painopisteet toiminnassa

- Vuoden 2026 alusta astuu voimaan rakentamislain pykälät koskien luvan käsittelyaikaa, hiilijalanjälkilaskentaa ja tietomallipohjaista lupamenettelyä. Näiden osalta muutettu hallintosääntö, kasvu ja ympäristön toimintasääntö sekä taksa otetaan käyttöön 1.1.2026 alkaen.
- Uusi rakentamislain mukainen rakennusjärjestys on voimassa. Rakentamislain ja rakennusjärjestyksen soveltamiseen liittyvä neuvonta ja ohjaus on suurta ja vie asiantuntijoiden resursseja. Myös niin sanottu jälkivalvonta vie rakennusvalvonnan resursseja. Rakentamislakiin on odotettavissa korjauksia myös tulevana vuosina ja näillä voi olla myös rakennusjärjestykseen muutostarpeita.
- Rakennusvalvonnan lupiin liittyvät menettelyt ja hankkeen lain edellyttämät vaatimukset ovat riippuvaisia luvanjäätöhetkestä, joten on odotettavissa vielä useiden vuosien ajan, että rakennusvalvonassa sovelletaan rinnakkain niin maankäyttö- ja rakennuslakia (MRL) kuin uutta rakentamislakia (RakL). Lupakäsittelylle asetettu käsittelyaikatakuu aiheuttaa lupaprosessien uudelleenarviointia sujuvan prosessin läpiviemiseksi. Käsittelyajan laskemiseen liittyvät järjestelmäuudistukset aiheuttavat todennäköisesti lisäkuluja palvelun käyttöön liittyen. Myös tietomallipohjaisen lupakäsittely tulee uudistamaan prosesseja ja vaatii henkilöstöltä paljon uuden oppimista.
- Kokonaisjärjestelmä uudistus ja asianhallintajärjestelmän vaihtuminen tulevat vaikuttamaan arjen työhön. Uusien toimintamallien sisäistäminen vie aikaa ja tämä voi vaikuttaa myös perustehtävän suorittamiseen.
- Valtakunnallinen rakennusvalvontauudistus on käynnissä ja uudistuksessa tullaan tutkimaan rakennusvalvontojen järjestämistä suuremmissa yksiköissä. Hallituksen esitys tästä on odotettavissa 2026-

2027. Riippuen esityksen sisällöstä, voi tällä olla isoakin vaikutuksia rakennusvalvonnan osalta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Toimintaympäristömme ja –mallimme vastaavat 1.1.2026 voimaan tulevien rakentamislain pykälien ja uuden alueidenkäyttölain vaatimuksia mm. hallintosääntö on päivitetty ja voimassa 1.1.2026 alkaen, Rakennusvalvonnan ja muiden viranomaisten maksut -taksa on päivitetty ja voimassa 1.1.2026
- Koulutussuunnitelma mukaista henkilöstön ja toimielinten koulutusta rakentamislain vaatimuksiin jatketaan. Koulutustarpeita on tunnistettu mm. tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn ja hiilijalanjälkilaskentaan liittyen. Myös järjestelmäuudistukseen ja asianhallintajärjestelmään kouluttautuminen vie henkilöstön työaikaa.
- Seuraamme lupakäsittelyaikoja RakL 68 a §:n käsittelyaikatakuun toteutumiseksi. Tarvittaessa tarkennamme lupaprosessia lain vaatimukset täyttäväksi.
- Toteutamme rakennusvalvonnan asiakkaille palvelukyselyn palvelun laadun seuraamiseksi
- Jatkamme resurssien mukaan paperisen arkiston digitointityötä.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 9 vakinaista ja 1 määräaikainen henkilö, jonka työsuhdetta on esitetty jatkettavaksi kahdella vuodella (2026-2027)

